

Keynote address at Zee Business 'Market Excellence Awards'

06.08.2016, Mumbai

A very Good evening Subhashji and a very good evening to all my family sitting out there, वास्तव में कुछ मात्रा में सुभाष जी ये मेरे लिए घर वापसी जैसा अहसास है, सब मित्र-बन्धु बैठे हैं, अगर नाम लेना शुरू करूँ तो I don't know left to right, right to left तो लगभग सभी मित्र-बन्धु दिख रहे हैं, राहुल भाई तो of course हम सबके क्या कहें आपको? मार्ग-दर्शक ! कुछ नहीं कह सकते, आपका पूरा परिवार यहाँ पे उपस्थित है, शेखर भाई अभी-अभी मेरे साथ झगड के गए हैं दो-तीन दिन पहले दिल्ली में, नीरज बेचारा झगड़ता नहीं है, नीरज बैलेंस कर देता है राहुल बजाज और rest of the family के बीच में, But all my friends whether it's Anand Rathi there, Pasupati sitting there, Wadhva sitting there, Venugopalji, BK, Vallabhai, Madhu, Shankar, Aashish, Niranjana, I think if I take names तो शायद ये पूरा आपका कार्यक्रम उसमें निकल जाएगा, पर बहुत अच्छा लगता है आप सबके बीच आने में, of course, मैं हिंदी में इसलिए कह रहा हूँ क्योंकि I am really proud कि Zee TV पहला business channel था जिसने business world को जनता के साथ connect किया. I think it's a great thing that you have done for the country.

मुझे याद है अपने बचपन में तो हम एक दो ही चैनल देखते थे कुछ एक दो नए चैनल अब शुरू हुए हैं लेकिन वास्तव में भारत की धड़कन तो अभी भी हिंदी में चलती है और अगर पूरे भारत को connect करना है तो मैं समझता हूँ अभी भी हिंदी का बहुत महत्व है और आपने 10 चैनल चलाए उसमें भी 6 अलग-अलग भाषाओं में चलाए, मैं समझता हूँ ये एक प्रकार से आपका भी योगदान है देश सेवा में किये छोटे शहरों में, कुछ मात्रा में देश के अन्य-अन्य भागों में जहाँ पे लोग इस स्टॉक मार्किट के साथ जुड़ नहीं पाते थे उनको भी आपने एक मौका दिया, जानकारियाँ दी, उनके भी जीवन में स्टॉक मार्किट का लाभ पहुँच सके वो जो काम Zee Business ने किया है मैं आपको तहे दिल से, आपको आपके संपादकीय दल को, आपकी पूरी मैनेजमेंट टीम को बहुत-बहुत बधाई देता हूँ और आज के सभी विजेता जिनको आज ऑनर किया जा रहा है मैं शायद इस कार्यक्रम के लिए पहले भी आया हूँ, एक बार प्रणब दा आए थे Grand Hyatt में हुआ था, I don't know आपमें से कितने लोग जानते हैं कि बुधवार को जिस दिन देश में ऐतिहासिक GST का कानून पास हुआ राज्य सभा से, लोक सभा से तो पहले ही पास हो गया था वहां हमारी मेजोरिटी है 2/3rd majority है पर कुछ रोड़ें लग रहे थे राज्य सभा में दो वर्ष बीत गए उसमें, मान्य सुभाष जी ने बुधवार को ही शपथ ली राज्य सभा के सांसद के रूप में और बुधवार को ही GST पास हुआ, तो अच्छा संकेत था देश के लिए और अब शायद समझ नहीं आ रहा अगर UPA ने आपको harass करने के बदले अगर सांसद बना दिया होता पांच साल पहले तो शायद GST पांच साल पहले ही पास हो जाता |

बहुत अच्छा लग रहा है हम सब के बीच में यहाँ पे आपका छट्टा एडिशन है इस अवार्ड्स का? और, Seventh edition, मेरी maths poor हो रही है I will have to be worried about it but I am not a good an analyst as some of the people whom you are going to award today. But truly it's a great thing that you are actually awarding the people who bring value to the market place, who don't look at the price alone but who look at assessing the true value that the stock market offers to investors, to people whose very hard earned money, their savings is going to invest in the stock market और शायद ये एकमात्र अवार्ड होगा जो actually value creators को recognize करता है, stock market में investment करना नहीं करना वो individual decision है लेकिन अधिकांश लोग शायद समझ नहीं पाते हैं कि कौन सा script में, कौन से bond में, कौन से share में invest किया

जाए और उसमें एक अगर ईमानदार analyst बिना अपने निजी स्वार्थ के without any personal agenda if one can get a fair assessment of what is truly value creating I think it's a very noble profession and the very fact that you are awarding these analysts today is unique also, extremely good proposition that all of you are doing, I don't know how the jury process work. मैं थोड़ा देरी से इसलिए आया कि मैं सोच रहा था राहुल भाई का भाषण हो जाए उसके बाद अगर पहुंचूँ तो safer रहूँगा, लेकिन I think the last word has to be Rahul Bhai's so we still have to hear what will be the goody that will come out later in the evening पर सुभाष जी आपने बहुत अच्छी बात कही जो ease of business की आपने यहाँ पे चर्चा शुरू की I hope somebody from SEBI is also here and is listening because मुझे जहाँ तक जानकारी है अभी भी काफी संभावनाएं हैं investing community के लिए और कैसे सरल किया जाए, कैसे इसको और ज्यादा without compromising on integrity of systems, without compromising on efficiency of the system or on making sure that the illegal practices are not allowed to persist. I think there is a lot we can do towards simplification, towards attracting more investment in the stock markets in the market place.

आज एक town hall में कार्यक्रम माननीय प्रधानमंत्री जी ने हिस्सा लिया, 5 से 7 बजे तक वही चल रहा था और उस town hall के दौरान mygov जो एक वेबसाइट सरकार ने लगभग आज से दो वर्ष पहले launch की थी which is the people-connect website, उसका जिक्र कई जगह पे हुआ है कि कैसे प्रधानमंत्री से सीधा जनता संपर्क कर सकती है mygov के माध्यम से, तो आज उसकी दो वर्षगाँठ को संबोधित करते हुए प्रधानमंत्री जी कह रहे थे कि वास्तव में सरकार अकेले काम नहीं कर सकती है अगर कोई भी सरकार को successful होना है, कोई भी सरकार को अपने काम में अच्छा प्रदर्शन देना है तो तभी संभव होगा जब जनता उस काम के साथ जुड़ेगी | After all, we have limitations of our own knowledge base, we have limitations of what kind of a feedback we get, we have also a very severe handicap of the amount of sycophants in the system जो सबसे बड़ा अगर कोई डर लगता है सरकार में रहने के बाद वो sycophants से लगता है जो आपको पूरे समय पे बताते रहते हैं कि आपका काम कितना अच्छा है | वास्तव में किसी के भी काम के बारे में अगर कोई सही आंकलन करे तो उसमें खामियां भी बहुत निकलती हैं और मेरे ख्याल से राहुल जी को मैं हर बार कहता हूँ कि आप हर थोड़े दिन में दिल्ली आया करिए और जब parliament session में हो तो जरूर central hall में आके हम सबको मिलिए, Because we need that kind of a candid feedback, we need to know what really is happening on the ground. Very often we live in our own propaganda, we live in our own machinery where we know all that we are doing is good, एक स्वाभाविक होता है कि हम कुछ कर रहे हैं तो सोच समझके ही कर रहे हैं, कोशिश कर रहे हैं कि अच्छा काम हो, कोशिश कर रहे हैं कि ठीक से उस काम की delivery हो, जनता को उसका लाभ मिले, लेकिन उसकी खामियां तो तभी मालूम पड़ेंगी, limitations, जब आप लोग हमें honest feedback देंगे, candid feedback देंगे और उसमें criticism भी बहुत एक अहम भूमिका है और मुझे याद है मेरे खुद के क्षेत्र में कई जगह से criticism आता है आजकल तो mediums भी बहुत हो गए हैं, social media पे तो लगभग real time feedback मिलता रहता है Twitter, Facebook वगैरा के माध्यम से, Newspapers, आप जैसे television channels सबका बहुत अहम भूमिका रहती है हमको मार्गदर्शन भी देने में और हमारे को अपने काम के बारे में भी चौकन्ने रहने के लिए, तो इस प्रकार का जब तक participation आप सबका भी नहीं होगा सरकार में तब तक कोई भी

सरकार कितनी भी well meaning, कितनी भी ईमानदार हो वो वास्तव में value create नहीं कर पाएगी, वास्तव में अपनी delivery में कुछ न कुछ उसकी कमी रह जाएगी।

आज प्रधानमंत्री जी ने भी संबोधित करते हुए इसी विषय पे जोर दिया, बल दिया कि mygov जैसे जो प्रोग्राम सरकार ने initiate किए हैं उसमें digital world या technology के माध्यम से हम चाहते हैं कि जनता और सरकार के बीच लगातार संपर्क भी बना रहे, संवेदना भी हो जनता के प्रति, क्या दिक्कतें हैं, क्या तकलीफें हैं some concern for the common man और साथ ही साथ संपर्क भी, contact should be live, it should be real time, it should give a platform for people to give feedback on what's good, bad and ugly. And I think it's very good that you talked about ease of business but having gone through the grind of being a part of industry or being a part of investment banking community I know that we have miles to go before we can rest on our laurels. And I would urge each one of you and this is such an august gathering that if each one of you can even give us two suggestions on what more we can do, what we can do better. And if out of those 400-500 suggestions that come out of this room, if even half of them we can implement I think it can have a game-changing impact on the investing community, on the business community, on the future of India. तो मैं आप सबसे दरखास्त करूँगा please connect with the Government, please connect with mygov एक अच्छी opportunity है कि हमारा लगातार संपर्क बना रहे और उसके अलावा आपका तो लगभग हम सभी से जो आज मंत्री पद में हैं और मुंबई महाराष्ट्र के तो कई आप लोगों के मित्र हैं सुरेश प्रभु जी हैं, नितिन गडकरी जी हैं हम सबसे आप लोगों का संपर्क हैं, सुभाष जी को तो आप सभी personally जानते हैं, सुभाष जी अभी उतने ही सरकार के integral part हैं और केंद्र में जो व्यवस्था बनी हुई है उनके माध्यम से हमारे पास अच्छे सुझाव आ सकते हैं, तो please do connect with the Government, please do engage with Government so that the mission that we have all set out for जो हमारी एक सरकार की तीव्र इच्छा है कि ये पांच वर्ष स्वर्णिम अक्षरों में लिखे जाएँ, पांच वर्ष ऐसे रहे जिसमें एक नींव बने भारत को ऐतिहासिक प्रगति की ओर लेके जाने के लिए। एक अच्छा कदम बुधवार को GST के पारित होने से हुआ है अगले हफ्ते में लोक सभा में amendments पारित हो जाएंगे। अगले 30 दिन के अन्दर हम उम्मीद कर रहे हैं कि 50% से अधिक राज्य सरकारों की सहमति मिल जाएगी, जो सेक्रेटरी इस काम को देख रहे हैं दिल्ली में मैं आज ही उनसे सुबह बात कर रहा था, We are quite confident in 30 days we will have crossed that rubicon also, the empowered group of ministers, the GST Council will be formed very soon, the GST Council, I hope, can work on a mission mode and decide the rates of taxation, can decide the dispute resolution mechanism. ये सब चीजों के होते-होते मैं समझता हूँ अगर आप लोग भी कुछ सुझाव दे सके, इस काम को कैसे और अच्छी तरीके से implement किया जाए उसमें भी अगर आप लोगों का योगदान मिल सके तो हमारा काम भी और सरल होगा, हमारे लिए भी आगे चलके इस पूरे प्रोजेक्ट की seamless delivery हो सके और आपके व्यापार में, आपके business में छोटे व्यापारियों के लिए भी कोई तकलीफ न हो इस प्रकार का एक पूरा तन्त्र बन सके, एक अच्छी स्कीम बन सके इसमें हम सब जुड़ के, मिल के काम करें तो आगे चल के ज़रूर बहुत लाभ होगा।

आज का दिन वास्तव में celebration का दिन है, आज का दिन celebrate करने का दिन है उन सभी के लिए जिनको आज अवार्ड्स दिए जा रहे हैं, मैं उन सबको बहुत-बहुत बधाई देता हूँ, Of course, awards are not only a recognition of the good work that many of you have done but it's equally an encouragement for those who did not receive the award to aim to be in the award-winning category the next time around and I do hope in the years to come newer and newer people will become eligible for the awards, will be recognized for their good work. In fact, सुभाष जी मैंने एक-आद और ऐसे कार्यक्रमों में ये विषय रखा था शायद समय ये भी आ गया है कि कुछ लोग अपने आपसे, स्वयं से कहें कि अब आगे चलके हम अवार्ड्स नहीं लेंगे, मेरा अनुभव है कि अगर आपको ई-मैप आउट करे, आपमें से कोई good Samaritan अगर एक data map out करे कि पिछले 5 या 10 वर्षों में कितने कम्पनीज और कितने लोगों को अवार्ड्स मिले हैं, I am not taking away the joy of those who are being awarded, so please don't misunderstand me. पर अगर ये mapping की जाए तो मैं समझता हूँ एक closed circle है, एक closed loop है जिसमें ये अवार्ड्स घुमते रहते हैं तो वही 10-12, 15-20 कंपनियां, best company, best emerging company, best performer, best returns to shareholders, वगैरा-वगैरा एक set of companies, set of individuals और मैं समझता हूँ अगर they have gone beyond that stage where they need to be further recognized तो एक अच्छी पहल होगी अगर कुछ लोग इस प्रकार से भी सोचे और शायद जूरी बोल सकती है कि हमने most suitable person फलाने को सोचा था या most suitable company फलानी सोची थी पर क्योंकि उस कंपनी का already प्रभाव बहुत हो चुका है अब थोड़े नए लोगों को अवार्ड देने की बारी आई है | ऐसा कुछ सोचा जाए तो मैं समझता हूँ नए टैलेंट को भी हम recognize कर पाएंगे, नए लोगों को भी प्रोत्साहन मिलेगा और राणा नोट जरूर कर रहे हैं पर राणा you will have to get out of the award winners category then. बहुत अवार्ड हो गए येस बैंक और आपके लिए. No offense meant, but truly it's just a concept that I am trying to suggest really it's time that new talent, young people, maybe we could call it the Start-up awardees, not because they are being start-up entrepreneurs but new awardees that are coming into this system. But it was just a thought that came into my mind while sitting here. But as, I think it was Fischer who said that there are a lot of people in this room who understand price of a product or a price of a lot of market players who understand price quite well, but very few people who understand value. I think the very fact that the Market Excellence Awards today is recognizing value and value creators is truly an innovative concept, I compliment all the awardees. I wish the future awardees in the years to come well. And I wish the Zee Business Group and the Zee Media House great success in the years to come. I remember Subhashji when your IPO had come out, Valabh had only handled it, Enham had handled the IPO maybe 20 years, or 22-23 years ago, 1993-94 if I remember correctly. I remember the two IPOs that ran parallelly Zee and Infosys, if my memory doesn't fail me. And those days I used to be meeting Valabh bhai a lot and I remember the challenge of trying to sell two unknown stories. I remember Infosys at that point of time was, unknown people did not have a concept of software or the information technology business and certainly media and the television media was something completely unknown in the Indian market place. All we knew was Doordarshan. उस समय पे सुभाष जी आपने एक तरीके से visionary काम किया मैं आपको बधाई देता हूँ, कहाँ वो दिन थे जब आप कोशिश कर

रहे थे कि मीडिया भी IPO ला सकता है, मीडिया में भी लोग इन्वेस्ट कर सकते हैं और कहाँ आज है कि शायद पूरे देश और विश्व में जी न्यूज़, जी बिज़नेस लोग देखते हैं | मैं समझता हूँ अगर मैं कुछ एक सलाह, मैं जैसे छोटा भाई हूँ तो सलाह तो देने की मेरे पास हिम्मत नहीं है पर शायद दरखास्त कर सकता हूँ आपसे कि आज आप 6 में हैं, भारत का जीता जागता रूप देश के 29 राज्य एवं सभी भारतीय भाषाओं में चैनल प्रारम्भ कर सकते तो यह एक सराहनीय कदम होगा |

मैं कल हैदराबाद और interiors of Telangana में जाने वाला हूँ वहाँ ज़रूर किसी न किसी को हमारे भाषण को तेलुगु में ट्रांसलेट करना पड़ेगा, जैसे ही तमिल में जायें तो तमिल भाषा में ट्रांसलेट होता है, असम में असामीज और इस प्रकार से देश में मैं समझता हूँ निवेशक, हर भाषा में लोग बैठे हुए हैं क्यूँ न हम कोशिश करें, कि जिस प्रकार से आपने शुरुआत की थी, पहल की थी कि भाषा में बिज़नेस न्यूज़ लोगों तक पहुंच सकता है अगले 2, 2.5, 3 वर्षों में, अब ये मत समझना कि मैं दो-ढाई वर्ष इसलिए कह रहा हूँ कि 2019 में अगला लोक सभा का चुनाव है, पर दो-ढाई वर्ष इसलिए कि और 17-18-20 राज्य हैं तो हर महीने एक खुला तो 20-25 महीनों में हर देश के राज्य में एक जी का चैनल खुल जाए, तो मेरे ख्याल से एक Pan-India presence, Pan-India message निवेशकों के लिए और जनता के लिए जिससे और ज्यादा अधिक मात्रा में छोटे निवेशक स्टॉक मार्किट के साथ जुड़ सके, बांड मार्किट और डीप हो सके | Bonds is still a market which has quite uncharted, unexplored potential in the country. अभी-अभी HDFC ने पहला Masala Bond किया, शायद London में, हमारी एक कंपनी ने अभी मसाला बांड किया है, NTPC has just come out and successfully done India's first green masala bond. Yes Bank ने अभी-अभी bond issue किया, London में आपने किया था? London में किया, और अभी आप green bond भी ला रहे हैं, if I remember correctly, तो इस प्रकार से Indian markets और deep होती जा रही हैं, आगे चलके मैं समझता हूँ bond market भी देश में छोटे इलाकों में भी जा सकती है, better returns but safety भी बहुत ज़रूरी है जिसमें ये analysts वगैरा का रोल और ज़रूरी हो जाएगा, तो अलग-अलग भाषाओं में कैसे देश-भर में stock market का मेसेज और value creation का मेसेज अगर देश-भर में जाता है तो मैं समझता हूँ ये आपकी देश सेवा का एक अगला चरण होगा मैं उसके लिए भी थोड़ा एडवांस में ही आपको शुभकामनाएं देता हूँ, आज के विजेताओं को बहुत-बहुत तहे दिल से बधाई और आप सबको बहुत-बहुत शुभकामनाएं |

देश प्रगति के मार्ग पे है, मैं समझता हूँ इस वर्ष मानसून, बारिश को देख के 8% growth हो तो कोई उसमें surprise नहीं होगा, मेरा personal मन है कि the country is poised for double-digit growth for the next 30 years. And I have the confidence that the foundation that has been set for the last two years prepares India well for years and years and decades of prosperity in the years to come. I am sure each one of you, your families, your businesses, will share in that prosperity, will contribute in that prosperity. I wish all of you well, thank you very much for this opportunity Subhashji, Zee News, Zee Business and all my dear friends from Mumbai.

Thank you Mumbaikars.